

## Kolumne

### Nachhaltig erfolgreich mit Strategie

7-2022

**Wiebke Brüssel**  
bruessel@das-strategiebuero.de

Juli 2022

**Download:**  
Diesen Beitrag können Sie auf unserer Homepage im Bereich „Strategie-Impulse“ als PDF-Datei herunterladen.

Der Beitrag erschien im August 2022 auf den Exxtra Seiten Bremen ([www.exxtraseiten.de](http://www.exxtraseiten.de)).

## Fair übers Meer

Stellen Sie sich Folgendes vor: Es ist Feierabend, aber Sie können nicht nach Hause. Ihr Chef hat beschlossen, dass es zu unsicher ist, das Gelände zu verlassen; gibt es doch eine Pandemie. In einem mehr oder weniger sauberen Gemeinschaftsraum bekommen Sie etwas zu essen, danach können Sie in einem kleinen Raum schlafen. Diesen Raum haben Sie für sich, vielleicht teilen Sie ihn sich aber auch. Nach sechs Stunden (inklusive Essenspause) müssen Sie ausgeschlafen sein und wieder an die Arbeit. Kontakt zu Ihrer Familie? Heute nicht, denn es gibt kein WLAN. Nach ca. 11 Monaten dürfen Sie einen Urlaub zu Hause antreten. Der wird aber nicht lang, denn Ihre Familie braucht Geld. So müssen Sie schon nach wenigen Wochen wieder zu den oben genannten Arbeitsbedingungen zurückkehren. Beklagen tun Sie sich nicht. Viel zu groß ist die Angst, dann auf einer „Blacklist“ zu landen und nie wieder Arbeit zu finden. Hätten Sie einen deutschen Pass, wären Ihre Arbeitsbedingungen besser - doch wir gehen in unserem Gedankenspiel davon aus, dass Sie in Indonesien, auf den Philippinen oder auf Kiribati geboren wurden.



Würden wir das auch nur einen einzigen Tag mitmachen?

Tausende von Seeleuten müssen das monatelang durchhalten. Wenn man sie fragt, warum Sie das tun, sagen Sie, dass sie sich für ihre Familien opfern. Denn solche Arbeitsbedingungen fordern ihren Tribut: Depressionen, Selbstmordgedanken und andere Erkrankungen sind nicht selten. Während der Pandemie gab es in vielen Fällen nicht einmal ärztliche Unterstützung, denn die Seeleute durften das Schiff nicht verlassen.

Während einer Konferenz Ende Juni mit dem Titel „Fair übers Meer“ bekam ich einen erschütternden Einblick in die Arbeitsbedingungen auf Schiffen. Die Menschen, die dafür sorgen, dass Lieferketten funktionieren, haben es schwer. Wir alle, die wir von ihrer Arbeit täglich profitieren, merken davon nichts. Ich hatte zwar eine Vorstellung von schlecht bezahlten Arbeitsplätzen;

doch wie prekär die Arbeit in den meisten Fällen tatsächlich ist, wusste ich nicht. Erfahrungsberichte von einem Seemannspfarrer, einem Mitarbeiter der Seemannsmission, einem Gewerkschaftsvertreter und einem Experten für Sicherheit an Bord änderten das.

„Seebblind“ nennen das die Fachleute. Während wir bei Lieferketten an Arbeitsbedingungen in der Rohstoffherzeugung und der Produktion denken - wie in den NÄHEREIEN in Asien -, haben wir die Arbeitsbedingungen beim Transport nicht auf dem Schirm. Selbst im Lieferkettengesetz wird dieser Teil kaum berücksichtigt.

Doch es gibt auch Hoffnung.

Erste Unternehmen aus Fair-Trade-Branchen erklären sich bereit, auch an diesem Teil der Lieferkette zu arbeiten.

Den größten Hebel für Verbesserungen haben Unternehmen, die sich ganz direkt um den Transport ihrer Waren kümmern. Sie können sich bei den Reedereien über die Arbeitsbedingungen an Bord informieren oder sich über die Internationale Transportarbeiter Föderation, kurz ITF, Informationen besorgen. Wer den Schiffsnamen kennt, kann auf der Seite <https://www.itfseafarers.org/en/look-up> prüfen, ob an Bord Tarifverträge gelten und danach gearbeitet wird. Auch Ansprechpartner der ITF in den jeweiligen Ländern sind hier aufgelistet. Die Seite wird in den gängigen Sprachen der Seeleute angeboten. Leider gibt es nicht auf Deutsch, aber eine englische Version. Auch angehende Kreuzfahrttouristen können damit „ihre“ Schiffe checken: Leider gibt es auch Passagierschiffe, auf denen unfaire Arbeitsbedingungen herrschen.

Alle anderen von uns, die zwar importierte Produkte kaufen, aber keinen Zugriff auf die Transportkette haben, können auch etwas tun. Mein Tipp: Spenden Sie an die [Bremer Seemannsmission](#) oder, je nach Stand- und Wohnort, die [Seemannsmission Bremerhaven](#). Diese Organisationen kümmern sich vorbildlich um Seeleute in den Häfen. Auch und gerade in Notsituationen sind sie für sie da und haben während des Corona-Lockdowns den festsitzenden Seeleuten durch die schwere Zeit geholfen und mit Notwendigem wie Masken versorgt.

Wie bei eigentlich allen Nachhaltigkeitsthemen kann so jede(r) von uns auf die eine oder andere Art zu einer Verbesserung beitragen. Beginnen wir damit, die Menschen nicht mehr „Seeleute“, sondern „Supply Chain Workers“ zu nennen. Das beschreibt ihre systemrelevante Arbeit wesentlich besser.

Wenn wir alle weniger seebblind sind, ist schon viel erreicht. Wer die Möglichkeit hat, kann aktiv werden und dazu beitragen, dass es auch auf dem Meer in Zukunft fair zugeht.

## Redaktionelle Hinweise

### Über die Autorin

Wiebke Brüssel ist Diplom-Betriebswirtin und Geschäftsführende Gesellschafterin des Strategiebüros.

Wir moderieren Planungsprozesse - einschließlich Vorbereitung und Dokumentation. Von einer einzelnen Fragestellung bis zur Strategischen Unternehmensplanung. Unsere Kunden sind Unternehmen und Organisationen im privaten, sozialen und öffentlichen Bereich, Firmen am Anfang ihrer Entwicklung und Gründer.

## Hinweis zur verwendeten Sprache

Sprachliche Grundlage für unsere Beiträge ist das amtliche Regelwerk des Rates für deutsche Rechtschreibung. Wir sprechen alle Menschen an.

## Lobbyregister

Das Strategiebüro ist unter der Kontonummer K4126147 im Lobbyregister des Deutschen Bundestages eingetragen.

## Nutzungsrechte

Alle Rechte für unsere Beiträge und die verwendeten Bilder liegen, soweit nicht ausdrücklich anders gekennzeichnet, bei der Das Strategiebüro GbR.

Wir freuen uns, wenn Sie Beiträge und Bilder für Ihre persönliche (ausschließlich private) Information nutzen, sie zitieren oder verlinken. Wenn Sie unsere Beiträge, Bilder oder andere Inhalte jedoch außerhalb der Grenzen des Urheberrechtes ganz oder teilweise für gewerbliche oder hoheitliche Zwecke verwenden, in elektronische Medien einstellen oder weitergeben wollen, bitten wir Sie, hierfür unsere schriftliche Genehmigung einzuholen.

